

HK RUOKATALO OYJ



**PAKKUMINE AS-I RAKVERE LIHAKOMBINAAT
AKTSIONÄRIDELE**

Korraldaja:



Tallinn, 01. veebruar 2000

SISUKORD

Sisukord.....	2
Pakkumise tingimused.....	3
Pakkumise eesmärk ja põhjendus.....	4
Eesmärk	4
Põhjendus	4
HK Ruokatalo Oyj kinnitused.....	5
Pakkumise rahastamine	5
Ostuhinna määratlemise alused.....	5
Kooskõlastatult tegutsevad isikud	5
AS Rakvere Lihakombinaat juhatuse arvamus HK Ruokatalo Oyj pakumise kohta.....	6
HK RUOKATALO GRUPP	7
Missioon ja eesmärgid.....	7
Strateegia.....	7
HK Ruokatalo Struktuur.....	8
HK Ruokatalo juhtimisstruktuur.....	9
Finantsaruanded	11
Aktsiakapital.....	13
AS Rakvere Lihakombinaat.....	14
AS-i Rakvere Lihakombinaat struktuur	14
Juhtkond	14
Aktsiakapital.....	15
Finantsaruanded	16

PAKKUMISE TINGIMUSED

Käesolevaga teeb HK Ruokatalo Oyj pakkumise AS Rakvere Lihakombinaat aktsionäridele aktsiate ostuks alljärgnevatel tingimustel:

- Pakuja:** HK Ruokatalo Oyj, reg. kood 238.752, aadress Kaivokatu 18, Turku, Soome. Tegevusalad: liha- ja muu toiduainetööstus.
- Sihtemitent:** AS Rakvere Lihakombinaat, reg. kood 10156832, aadress Näpi küla, Sõmeru vald, Lääne - Virumaa, emiteeritud lihtaktsiate arv 37 721 700.
- Ostetavate aktsiate arv:** Pakkumine kehtib kõikidele AS Rakvere Lihakombinaat aktsionäridele kõigile neile kuuluvate AS Rakvere Lihakombinaat aktsiate osas.
- Pakkumise kehtivus:** Pakkumine kehtib 01. veebruar 2000 kella 10.00-st kuni 14. märts 2000 kella 17.00-ni.
- Pakkumise hind:** Pakutav hind on 4,70 EEK aktsia kohta.
- Väärtuspäev:** Pakkumise väärtuspäev on 17. märts 2000, mil toimuvad rahalised arveldused ning väärtpaberite ülekandmine.

Eeltoodud tingimustel tehingu soovi korral peab aktsionär pöörduma oma väärtpaberikonto haldurpanka, kelle kaudu on aktsionär avanud oma väärtpaberikonto Eesti Väärtpaberite Keskdepositooriumis ning kus ta hoiab AS Rakvere Lihakombinaat aktsiaid. Aktsionäre teenindavateks kontohaldurpankadeks on Hansapank, Eesti Ühispank, Eesti Krediidipank ja Optiva Pank. Aktsiate müümiseks käesolevas pakkumises sätestatud tingimustel tuleb kontohaldurpangas registreerida tehingukorraldus aktsiate müügiks HK Ruokatalo Oyj-le.

Tehingukorraldus

Tehingukorraldus, mis peab olema väärtpaberikonto haldurpangale esitatud hiljemalt 14. märtsil 2000. aastal kella 17.00-ks, peab sisaldama alljärgnevat infot:

- Väärtpaber: ### AS Rakvere Lihakombinaat aktsiat
- ISIN Kood: EE3100002486
- Tehingu hind aktsia kohta: 4,70 EEK
- Vastaspool: HK Ruokatalo Oyj
- Vastaspole kontohaldurpank: Ühispank
- Tehingu väärtuspäev: 17. märts 2000
- Tehingu arveldustüüp: makse vastu

Tehingu väärtuspäevale eelneval pangapäeval annab HK Ruokatalo Oyj oma kontohaldurpanga kaudu pakkumise tingimustele vastavate müügikorralduste realiseerimiseks vajalikud vastukorraldused. Tehingu väärtuspäeval (17. märtsil 2000. aastal) kannab aktsionäri kontohaldurpank aktsiate müügist laekunud summa müüja väärtpaberikontoga seotud arvelduskontole.

PAKKUMISE EESMÄRK JA PÕHJENDUS

Käesoleva pakkumise tegemise hetkeks on HK Ruokatalo Oyj AS-i Rakvere Lihakombinaat 79,92% aktsiate omanik. HK Ruokatalo Oyj omandas enamusosaluse AS-is Rakvere Lihakombinaat augustis 1998.a. omandades 79,92% ettevõttest ning tasudes selle eest kokku ligikaudu 190 miljonit Soome marka. Käesolevaga teeb HK Ruokatalo Oyj kõikidele aktsionäridele avaliku pakkumise aktsiate ostuks eeltoodud tingimustel.

EESMÄRK

Pakkumise eesmärgiks on saavutada 100%-line kontroll AS Rakvere Lihakombinaat aktsiate üle. Arvestades, et HK Ruokatalo Oyj ("HK Ruokatalo") aktsiad on noteeritud Helsingi börsil ning noteerimine kahel börsil muudab keeruliseks suhted börsiga ning HK Ruokatalo strateegia ei näe ette tütarettevõtete noteerimist, ei ole HK Ruokatalo huvitatud ka AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiate noteerimisest. Sellega seoses on plaanis lõpetada AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiate noteerimine Tallinna Väärtpaberibörsil ("TVB").

Seoses sellega, et kontrollosalus AS-is Rakvere Lihakombinaat on kontsentreerunud HK Ruokatalo kätte, on vähenenud ülejäänud aktsionäride võimalus mõjutada ettevõtte juhtimist ning otsuste vastuvõtmist aktsionäride üldkoosolekul. Pärast ettevõtte aktsiate noteerimise lõpetamist TVB-l vähenevad aktsionäride võimalused oma aktsiad väärtpaberiturul rahuldavatel tingimustel müüa. Samuti ei garanteeri HK Ruokatalo Oyj dividendide maksmist järgneva paari aasta jooksul arvestades suuri kavandatavaid investeeringuid tööstuse vastavusse viimiseks EL nõuetega ning seakasvatuse kaasajastamiseks.

Tulenevalt eelnevatest asjaoludest, heast äritavast ning TVB-i poolt kavandatavatest nõuetest, on HK Ruokatalo Oyj seisukohal, et käesoleva pakkumise tingimused on aktsionäride suhtes õiglased, võimaldades neil müüa kuue nädala jooksul oma aktsiad õiglase hinnaga.

PÕHJENDUS

HK Ruokatalo Strateegia

HK Ruokatalo otsib aktiivselt erinevaid võimalusi rahvusvaheliseks laienemiseks, peamiselt eksportides oma tooteid erinevatele välisturgudele. Üheks strateegiliseks suunaks HK Ruokatalo tegevuses on laieneda läbi ühinemiste nii Soomes kui väljaspool Soomet, peamiselt arenevatel lähiturgudel nagu Venemaa ja Baltikum. Et omada paremat kontrolli tütarettevõtete tegevuse üle ning lihtsustada tütarettevõtete juhtimist, on HK Ruokatalo strateegia olnud omada 100% oma tütarettevõtete kapitalist. 79,92%-line osalus AS-is Rakvere Lihakombinaat annab HK Ruokatalole võimaluse täielikult kontrollida otsuste langetamise protsessi ning omandades 100% AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiatest, annab HK Ruokatalo võimaluse väikeaktsionäridel ettevõttest väljuda.

AS Rakvere Lihakombinaat kompetentsus

HK Ruokatalo on osalenud AS-i Rakvere Lihakombinaat juhtimises alates 1998. aasta augustist ning on veendunud, et tänane AS-i Rakvere Lihakombinaat juhtkond on kompetentne ning kogunud. Ka ettevõtte töötajaskond paistab silma oma kompetentsusega ja pikaajaliste kogemustega. Hea juhtkonna ning töötajate vaheline meeskonnatöö loob suurepärase võimaluse kasvada Baltikumi juhtivaks lihatööstusettevõtteks HK Ruokatalo Oyj tütarfirmana.

HK RUOKATALO OYJ KINNITUSED

HK Ruokatalo Oyj ei oma konfidentsiaalset informatsiooni, mis oleks AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsionäridele oluline käesoleva pakkumise hindamisel.

Käesoleva pakkumise tulemusena ei kavanda HK Ruokatalo Oyj järgmise aasta jooksul muudatusi AS-i Rakvere Lihakombinaat juhtkonnas ega plaani vähendada töötajate arvu. Pakkumisega seoses ei ole plaanis muuta nõukogu koosseisu. HK Ruokatalo Oyj algatusel on muudetud AS-i Rakvere Lihakombinaat nõukogu koosseisu 1998. aastal ja juhatuse koosseisu 1999. aastal.

Käesolevaga kinnitab HK Ruokatalo Oyj, et järgib oma pakkumises kõiki Eesti Vabariigi seadusi ning TVB-i reegleid ja ettekirjutusi, kaasaarvatud TVB-i poolt kavandatavaid "Ülevõtmispakkumise reegleid".

Vastavalt eelnimetatud "Ülevõtmispakkumise reeglitele" võivad pakkumise adressaadiks olevad väärtpaberite valitsejad taganeda oma aktseptist juhul, kui esineb reeglites sätestatud tagasiulatuvalt kehtivaid õigustoiminguid või kui pakkumise tähtaja jooksul tehakse võistlev pakkumine ("Ülevõtmispakkumise reeglite" punktid 2.9.5 ja 6.2.2).

PAKKUMISE RAHASTAMINE

Pakkumise rahastamise allikateks on HK Ruokatalo Oyj omavahendid. Ostupakkumist ei finantseeri ja finantseerimist ei garanteeri AS Rakvere Lihakombinaat.

OSTUHINGNA MÄÄRATLEMISE ALUSED

Pakkumishind ja AS Rakvere Lihakombinaat aktsiahind Tallinna Väärtpaberibörsil

Käesoleva pakkumise raames AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsionäridele HK Ruokatalo Oyj poolt pakutav 4,70 EEK iga aktsia eest ületab AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsia viimase 6 kuu keskmist kaalutud hinda (3,579 EEK) TVB-l 31,32% võrra. Viimasel 10 börsipäeval enne käesoleva pakkumise tingimuste avalikustamist, 11. jaanuar 2000 – 24. jaanuar 2000, oli AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsia keskmine kaalutud hind TVB-l 4,92 EEK, mis on HK Ruokatalo Oyj poolt pakutud hinnast 4,68% kõrgem. Viimasel 10 börsipäeval enne käesoleva pakkumise algust, 18. jaanuar – 31. jaanuar 2000, oli AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsia keskmine kaalutud hind TVB-l 4,87 EEK, mis on pakkumishinnast 3,62% kõrgem.

KOOSKÖLASTATULT TEGUTSEVAD ISIKUD

Käesoleva pakkumise volitatud korraldaja on AS Trigon Capital, mille registreerimisnumber on 10179709 ja aadress Pärnu mnt 15, Tallinn. AS-i Trigon Capital tegevusalaks on investeerimis pangandus. Seisuga 24. jaanuar 2000 ei oma AS Trigon Capital AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiat. AS-i Trigon Capital tütarettevõtte Trigon Securities omab 25. jaanuari seisuga oma klientide nimel 16 000 AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiat, mis moodustab 0,04% ettevõtte kapitalist.

Käesolev pakkumine on avalik ning garanteerib tasu aktsiate eest vastavalt esitatud tingimustele.

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT JUHATUSE ARVAMUS HK RUOKATALO OYJ PAKKUMISE KOHTA

HK Ruokatalo Oyj on olnud AS-i Rakvere Lihakombinaat suuraktsionär alates augustist 1998. aastal. Selle aja jooksul on HK Ruokatalo osalenud aktiivselt ettevõtte strateegiliste plaanide kujundamisel ja elluviimisel.

AS-i Rakvere Lihakombinaat juhatus on seisukohal, et praeguseks väljakujunenud olukorras, kus ettevõttel on üks nii mõjukalt domineeriv strateegiline investor, on ettevõtte roll keskenduda kontserni strateegiate elluviimisele ning emaettevõtte poolt defineeritud ülesannete täitmisele.

Tallinna Väärtpaberibörsil kaubeldavate AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiate osakaal on väike ning huvi AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiate vastu on olnud tagasihoidlik.

Kõik eelpooltoodu ei ole pakkunud väikeaktsionäridele piisavalt võimalusi ettevõtte juhtimises osaleda ega omanikeringist väljuda. AS-i Rakvere Lihakombinaat juhatus leiab, et kuna ettevõttel on plaanis lõpetada aktsiate noteerimine börsil, on HK Ruokatalo Oyj poolt aktsionäridele tehtud pakkumine aktsiate ostuks õiglane võimaldades väikeaktsionäridel ettevõttest väljuda. Juhtkond peab oluliseks ka fakti, et väikeaktsionäridele tehtav avalik pakkumine on kooskõlas Tallinna Väärtpaberibörsi poolt kavandatava ülevõtmispakkumise korraga.

HK Ruokatalo Oyj poolt tehtava pakkumise kaalumisel on aktsionäridel võimalik tutvuda HK Ruokatalo Oyj poolt koostatud pakkumise materjalidega AS-i Rakvere Lihakombinaat kontoris, Näpi külas, Sõmeru vallas, Lääne-Virumaal.

31.01.2000. a.

Peeter Maspanov

Juhatuse Esimees

HK RUOKATALO GRUPP

HK Ruokatalo Oy asutati 1975. aastal ning on registreeritud registrinumbriga all 238.752. Ettevõtte aadress on Kaivokatu 18, Turku, Soome.

1998. aastal muudeti ettevõtte piiratud vastutusega aktsiaseltsiks ning ettevõtte nimeks sai HK Ruokatalo Oyj.

HK Ruokatalo Grupp (HK Ruokatalo Oyj koos tütar-ettevõtetega edaspidi “Grupp”) on juhtiv tunnustatud kaubamärki kandvate värskete toiduainete tootja Soomes. Tootevalik sisaldab ligi 700 tooteartiklit värsked lihatooteid, linnulihatooteid ja eelvalmistatud toite.

Peamised HK Ruokatalo tooteid esindavad kaubamärgid on:



Töödeldud lihatooted

“HK” - eelvalmistatud toidud



Linnulihatooted



Värsked lihatooted



Lemmikloomatoidud

Enamus tooteid müüakse otse jaemüügis. Erapooletu A.C. Nielsen'i turuuuring näitab et paljud nimetatud kaubamärkidest on oma valdkonnas turuliidrid.

MISSIOON JA EESMÄRGID

HK Ruokatalo missioon ja peamine eesmärk on rahuldada klientide toitainevajadusi ja pakkuda meeldejäävaid maitseelamusi tootes ja turustades toidusaadusi nii hulgi- kui jaeklientidele, nii toitlustusasutustele kui tööstustele, nii Soomes kui ka rahvusvahelistel turgudel. Ettevõtte on pühendunud kasumi teenimisele võttes arvesse nii omanike kui teiste huvigruppide huve.

Finantseesmärk

HK Ruokatalo eesmärgiks on hoida investeeringute tasuvus (*return on investment*) vähemalt 13% ja omakapitali määr (*equity ratio*) 40%.

Väärtuse eesmärk

HK Ruokatalo eesmärk on lisada kas materiaalselt või immateriaalselt väärtust omanikele ja teistele peamistele huvigruppidele nii, et nende suhtumine HK Ruokatalosse oleks soosiv ja positiivne, parandades seeläbi oma äritegevust.

STRATEEGIA

Oma eesmärkide saavutamiseks täidab HK Ruokatalo järgmisi strateegilisi ülesandeid:

Kaubamärgi arendus

HK Ruokatalo jätkab investeeringuid selliste kaubamärkide arendamisse ja haldamisse, mis on suunatud kindlatesse turusektoritesse. Ettevõtte usub, et kasumliku äritegevuse arendamisel tuleb keskenduda erinevatele kaubamärkidele teatud turusektori siseselt et vähendada kasumi sõltuvust ühest kaubamärgist. Ettevõtte usub ka, et jätkuv edu kaubamärkide arendamisel kindlustab hea positsiooni jaekaubanduses.

Kasvavad turud

HK Ruokatalo suunab oma tegevuse jätkuvalt kasvavatele turusektoritele Soomes, milleks on värsked eelvalmistatud toidud, linnuliha tooted ja pakitud värske liha.

Uued tooted

HK Ruokatalo on mitmekesistanud oma tootevalikut viimase paari aasta jooksul ja on tulnud välja mitme uue innovatiivse tootega, mis on suunatud tarbijate muutuvate maitsete ja toitainevajaduste rahuldamisele. Ettevõtte paneb panuse nende toodete edasisele edule ja jätkab uute toodete arendamist ja turule toomist.

Hormooni- ja lisaiinetevabad tooted

HK Ruokatalo on keskendunud oma toodete tootmisel kõrgele kvaliteedile ja väga headele hügieenitingimustele tootmises ning usub, et väljatootatud kvaliteedistandardid rahuldavad tarbijate kasvavat huvi tervisliku toitumise vastu. Ettevõtte Kassleri tootegrupi (LSO 2000), mis on toodetud looduslikul söödal kasvatatud toorainest, programmi edu on loonud hea aluse selle suuna jätkamiseks.

Rahvusvaheline laienemine

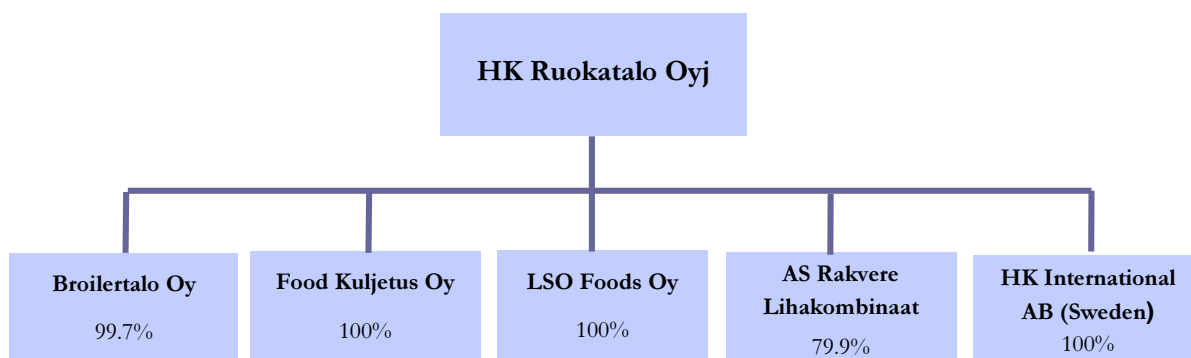
HK Ruokatalo otsib jätkuvalt võimalusi laieneda rahvusvahelistel turgudel läbi eksporttegevuse. Ettevõtte ekspordib värsket liha, töödeldud liha, eelvalmistatud toitu, linnuliha tooteid ja lemmikloomatoitu kasutades olemasolevaid teadmisi, oskusi, tootearenduse võimalusi, turustust, tehnoloogiat ja tooraine tootmist.

Ülevõtmine

HK Ruokatalo jätkab aktiivselt olemasolevate tootmisvõimsuste ülevõtmise võimaluste otsimist nii Soomes kui välisriikides, eriti lähimatel arenevatel turgudel nagu Venemaa ja Baltikum.

HK RUOKATALO STRUKTUUR

HK Ruokatalo Oyj-l on 5 tütarettevõtet, kellest enamuses on 100%-line osalus:



Broilertalo Oy on linnulihatooteid valmistav tütarettevõtte asukohaga Euras, Soomes, mis alustas tegevust 1981. aastal. HK Ruokatalo osalus Broilertalo Oy-s on 99,7%. Linnulihatoodete turg on viimastel aastatel näidanud tõusutrendi ning 1998. aastal tõusis Soomes linnuliha tarbimine 61,6 miljoni tonnini, mis on 1997. aastaga võrreldes 11,8% enam. Broilertalo Oy toodang 1998. aastal ulatus 4 miljoni tonnini. Ettevõtte tootmisprotsesside uuendamine lõppes 1999. aastal ning see peaks omakorda avaldama mõju toodete kvaliteedile.

Food Kuljetus Oy on Hk Ruokatalo transpordiga tegelev tütarettevõtte. Food Kuljetus Oy vastutab Grupi transpordioperatsioonide eest kindlustades kvaliteetse ja efektiivse transporditeenuse. 1998. aasta lõpus oli ettevõttes 114 veokit Grupi transpordivajaduste rahuldamiseks. 1998. aasta käive oli 18,1 miljonit Eurot, mis kasvas eelmise aastaga võrreldes 46,8%. Selline kasv oli tingitud Grupi transpordi vajaduste tsentraliseerimisega ettevõttesse 1998. aastal.

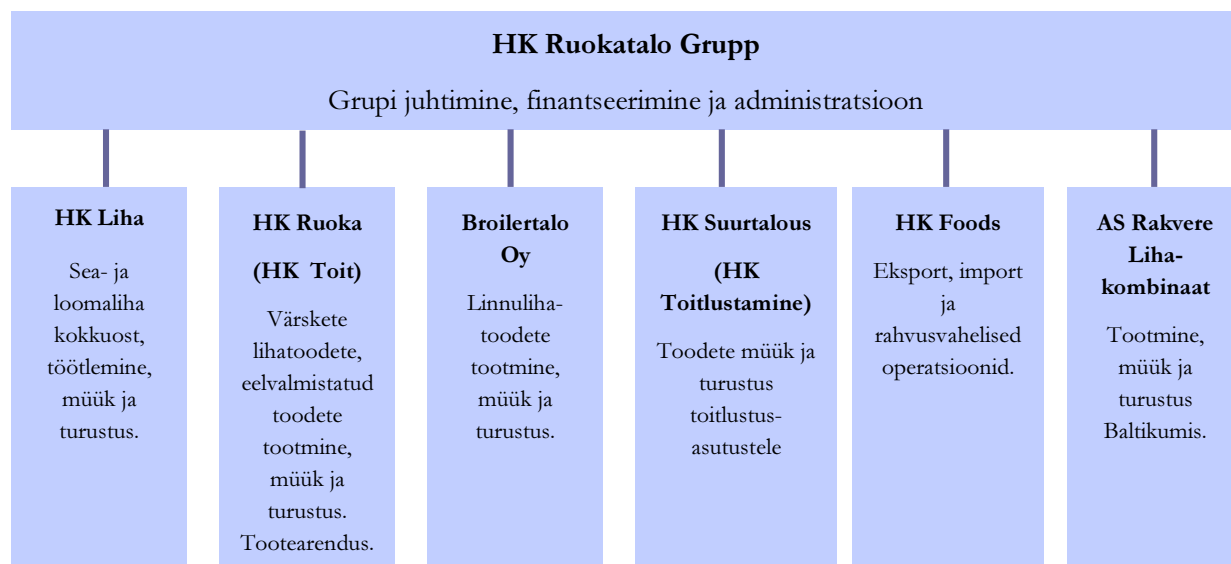
LSO Foods OY vastutab Grupi tooraine varumise eest, väljaarvatud linnuliha. LSO Foods Oy sõlmib lepingud lihatootjatega ning vastutab loomade transpordi eest, esmatoodangu arendamise eest ning kasvavate loomade heaolu eest, samuti juhib suhteid tootjatega. Põhisuunitlus on juhtida tähelepanu kasvavate loomade heaolule ning loomade tervisele ning edendada vaid looduslikul söödal põhinevat lihatootmist.

HK International AB on HK Ruokatalo tütarettevõtte, mis esindab Grupi tooteid Rootsis.

AS Rakvere Lihakombinaat on HK Ruokatalo tütarettevõtte Eestis, v.t. peatükk AS Rakvere Lihakombinaat lk. 14.

HK Ruokatalo Grupi operatsioonistruktuur

Grupi tegevus on jaotatud tegevusvaldkondade järgi erinevateks üksusteks:



HK RUOKATALO JUHTIMISSTRUKTUUR

HK Ruokatalo Oyj tegevust juhib juhatus, mis koosneb 5-7 liikmest. Juhatus liikmed määratakse ametisse üheks aastaks aktsionäride igaaastasel üldkoosolekul. Juhatus määrab enda hulgas juhatuses esimehe ja juhatuses aseesimehe.

Juhatus nimetab ametisse tegevdirektori ja paneb paika tippjuhtkonna palga- ja boonussüsteemi.

Juhatusel liikmed:

Marcus H. Borgström (54) – juhatusel esimees alates 1997. aastast, juhatusel liige alates 1995. aastast. Hr. Borgströmil on magistrakraad põllumajanduses ja metsanduses. Hr. Borgström on Sipoost pärit talupidaja. Ta on olnud Paulig Oy juhatusel liige 1983-1997, kuulunud LSO-*osuuskunta* esindajatekotta alates 1986. aastast ning viimasel seitsmel aastal olnud selle juhatusel esimees. Lisaks tegevusele HK Ruokatalo juhatuses on hr Borgström ka *Itä-Uudenmaan Osuuspankki* nõukogu esimees, *Svensk-Finland Insurance Company* juhatusel liige, *Osuuskauppa Vauboden* nõukogu liige. Ta on ka COGECA (*The General Committee for Agricultural Cooperation in EU*) Asepresident, *Finlands Svenska Andelsförbund* esimees ning *Pellervo-Seura* juhatusel aseesimees.

Pentti Virtanen (50) – juhatusel aseesimees alates 1995. aastast, juhatusel liige alates 1993. aastast. Hr. Virtaneni on bakalaureusekraad põllumajanduses. Hr. Virtanen on Huittinenist pärit talupidaja. Ta on *Huittisen Osuuspankki* juhatusel esimees ja LSO-*osuuskunta* juhatusel liige.

Markku Aalto (49) – juhatusel liige alates 1994. aastast. Hr. Aalto on Jämijärvilt pärit talupidaja. Ta kuulub ka LSO-*osuuskunta* juhatusesse.

Lars Danell (52) – juhatusel liige alates 1999. aastast. Hr. Danell on Rootsi ettevõtte *Swedish Meats ek för* arendusdirektor. Varem on töötanud *Slakteriförbundet* tegevdirektorina. Lisaks sellele on hr. Danell juhatusel liige järgmistes ettevõtetes: *Dukat Livsmedel AB*, *Agro Shipping AB*, *Aktiebolaget O. Annerstedt*, *Kontrollbudar International ek för* ja *Ellco Food AB*.

Tuomo Lähdesmäki (42) – juhatusel liige 1997. aastast. Hr. Lähdesmäkil on magistrakraad tehnoloogias ja ärijuhtimises. Hr. Lähdesmäki on *Elcoteq Network Corporationi* tegevdirektor. Varem on töötanud juhtivate kohtadel sellistes ettevõtetes nagu *Nokia Mobile Phones* (1987 – 1997) ja Swatch AG (SMH Grupi ettevõtte Sveitsis, 1990-1991). 1991-1997 töötas *Leiras Oy* tegevdirektorina ja 1992-1996 oli tegev *Huhtamäki Grupi* juhatusel liikmena. Käesoleval hetkel tegutseb ka *Turku University Foundation-i* juhatusel esimehena.

Reijo Myyrinmaa (59) – juhatusel liige alates 1990. aastast, 1990-1992 ja 1994-1997 juhatusel esimees ning 1992-1994 juhatusel aseesimees. Hr. Myyrinmaal on bakalaureusekraad põllumajanduses. Hr. Myyrinmaa on Nurmijärvilt pärit talupidaja. Enne pühendumist talupidamisele tegutses pangandusvaldkonnas ning on olnud Nurmijärvi omavalitsuse liige ja valitud esindaja Uusimaa Regionaalse Arengu Assotsiatsioonis ja Regionaalnõukogus. Samuti kuulunud *Maataloustuottajain Uudenmaan* liidu juhtkonda alates 1981. aastast. Hr. Myyrinmaa on LSO-*osuuskunta* juhatusel esimees.

Simo Palokangas (55) – juhatusel liige 1994. aastast. Hr. Palokangasel on magistrakraad põllumajanduses. Hr. Palokangas on tegutsenud toiduainetööstuses üle 30 aasta. Ta on olnud HK Ruokatalo Oyj tegevdirektor (CEO) alates 1994. aastast. Lisaks sellele on ta ka LSO-*osuuskunta* tegevdirektor ja juhatusel liige alates 1994. aastast. Ta on AS Rakvere Lihakombinaat nõukogu esimees alates 1998. aasta augustist. Ta oli LSO Foods Oy tegevdirektor kuni novembrini 1997. 1979-87 oli hr. Palokangas *Munakunta* tegevdirektor, 1987-94 *Lännen Tehtaat Oy* tegevdirektor ja juhatusel esimees. Praegu tegutseb hr. Palokangas veel *Tapiola Corporate Life Insurance Company* nõukogu liikmena, *Turku University Foundationi* juhatusel liikmena ja *Turun Messukeskus Oy* nõukogu liikmena.

HK Ruokatalo Grupi juhtimist koordineerib Korporatiivnõukogu (**Corporate Management Committee**), kuhu lisaks hr. **Simo Palokangasele** kuulvad veel:

Matti Perkonoja (50) – HK Food, HK Liha ja HK Toitlustamine üksuste direktor ning HK Ruokatalo Oyj tegevdirektori asetäitja. Hr. Perkonoja on töötanud lihatööstuses üle 15 aasta. Enne praegust positsiooni oli HK Ruokatalo Oyi kommertsdirektor ja enne seda Broilertalo OY tegevdirektor. Hr. Perkonoja kuulub ka AS Rakvere Lihakombinaat nõukogusse.

Jukka Ahonen (52) – HK Ruokatalo Oyj finantsdirektor (CFO). Hr. Ahonenil on bakalaureuse kraad majanduses, töötanud praegusel positsioonil alates 1996. aasta septembrist. 1989-95 oli *Munakunta* tegevdirektor. Hr. Ahonen kuulub ka AS Rakvere Lihakombinaat nõukogusse ning *Pellervo Instituutti Oy* juhatusse.

FINANTSARUANDED

HK Ruokatalo Grupi konsolideeritud kasumiaruanne

EUR '000	1997	1998	1999 6 kuud
Käive	457 108	474 368	236 628
Muud äritulud	2 445	3 832	
Tooraine ja teenused	277 117	293 718	
Tööjõukulud	87 417	96 970	
Amortisatsioon	18 344	20 539	
Muud ärikulud	59 379	61 932	
<i>Kulud kokku</i>	<i>442 257</i>	<i>61 932</i>	<i>232 822</i>
<i>Tegevuskasum</i>	<i>17 266</i>	<i>5 041</i>	<i>3 806</i>
Neto finantstulud/kulud	-7 788	-6 503	
Neto erakorralised tulud	23	-10	
<i>Kasum enne reserve ja makse</i>	<i>9 501</i>	<i>-1 472</i>	<i>649</i>
Maksud neto	2 879	-351	
Vähemusalus	-1	124	
<i>Netokasum</i>	<i>6 621</i>	<i>-997</i>	<i>229</i>

HK Ruokatalo Grupi konsolideeritud bilanss

<i>EUR '000</i>	<i>1997</i>	<i>1998</i>	<i>30.06.1999</i>
Aktiva			
Immateriaalne vara	11 690	29 771	
Materiaalne põhivara	142 773	180 933	
Pikaajalised finantsinvesteeringud	2 280	2 185	
<i>Kokku põhivara</i>	<i>156 743</i>	<i>212 889</i>	<i>196 821</i>
Ladu	18 396	27 744	
Ostjate tasumata arved	47 148	49 658	
Laenud	286	56	
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	3 407	4 242	
Muud lühiajalised nõuded	250	164	
Pikaajalised grupisisesed nõuded	37	29	
Lühiajalised grupisisesed nõuded	46	414	
Kassa ja pangakontod	21 233	13 630	
<i>Kokku käibevarad</i>	<i>90 803</i>	<i>95 937</i>	<i>76 027</i>
Lühiajalised finantsinvesteeringud	199	118	29 690
<i>Kokku aktivad</i>	<i>247 745</i>	<i>308 944</i>	<i>302 538</i>
Passiva			
Aktsiakapital	20 183	36 164	
Aazio	0	42 448	
Reservid ja fondid	7 711	7 730	
Eelmiste perioodide kasum/kahjum	12 530	17 639	
Aasta kasum/kahjum	6 621	-997	
Konverteeritav võlakohustus	10 512	10 512	10 512
<i>Kokku omakapital</i>	<i>57 556</i>	<i>113 496</i>	<i>112 464</i>
Vähemusosalus	28	4 014	3 918
Provisjonid		282	
Edasilükkunud maksukohustus	4 687	4 201	
Pikaajalised võlad finantsasutustest	74 958	80 833	
Pikaajalised pensionikohustused	32 602	21 835	
Muud pikaajalised võlgnevused	47	143	
<i>Kokku pikaajalised võlgnevused</i>	<i>107 607</i>	<i>102 811</i>	<i>121 705</i>
Lühiajalised laenud finantsasutustest	16 598	23 637	
Lühiajalised pensionikohustused	2 537	2 135	
Ostjate ettemaksed	97	119	
Hankijatele tasumata arved	32 629	33 160	
Lühiajalised kohustused omanike ees	1 001	1 919	
Vüitvõlgnevused	22 817	22 079	
Muud lühiajalised võlgnevused	2 190	1 092	
<i>Kokku lühiajalised võlgnevused</i>	<i>77 869</i>	<i>84 141</i>	<i>64 451</i>
<i>Kokku passiva</i>	<i>247 745</i>	<i>308 944</i>	<i>302 538</i>

AKTSIAKAPITAL

HK Ruokatalo Oyj registreeritud aktsiakapital 1999. aasta 30. detsembri seisuga on 215 172 450 Soome marka. Aktsiakapital jaguneb 16 117 245 A-aktsiaks ja 5 400 000 K-aktsiaks. Kõikide aktsiate nimiväärtus on 10 Soome marke aktsia kohta. Vastavalt põhikirjale annab iga A-aktsia tema omanikule 1 (ühe) hääle ja iga K-aktsia 20 (kaksümmend) häält. Kõik K-aktsiad kuuluvad LSO-osuuskuntale.

1999. aasta 30. detsembri seisuga oli ettevõttel 5 940 registreeritud aktsionäri.

Suuremad aktsionärid 30.12.1999. seisuga

	<i>A-aktsiad</i>	<i>K-aktsiad</i>	<i>% kapitalist</i>	<i>% häälest</i>
LSO-osuuskunta	2 982 305	5 400 000	38,96	89,42
Sampo Group Insurance Company	1 673 165		7,78	1,35
Varma-Sampo Mutual Pension Insurance Company	715 000		3,32	0,58
Kohalike Omavalitsuste Pensiioniinstitutsioon	450 000		2,09	0,36
MTK – Põllumajandustootjate ja Metsaomanike Keskuhistu	205 200		0,95	0,17
Verdandi Pension Insurance Company	190 325		0,88	0,15
Alfred Berg Finland Oy investeerimisfondid	158 450		0,74	0,13
Arto Heikkilä investeringud	75 000		0,35	0,06
Kaj Kustila	50 000		0,23	0,04
Turku Linna Kindlustusfond	50 000		0,23	0,04
Kauplemiskontod	4 729 760		21,98	3,81
Väikeaktsionärid	4 838 040		22,49	3,90
<i>Kõik kokku</i>	<i>16 117 245</i>	<i>5 400 000</i>	<i>100,0</i>	<i>100,0</i>

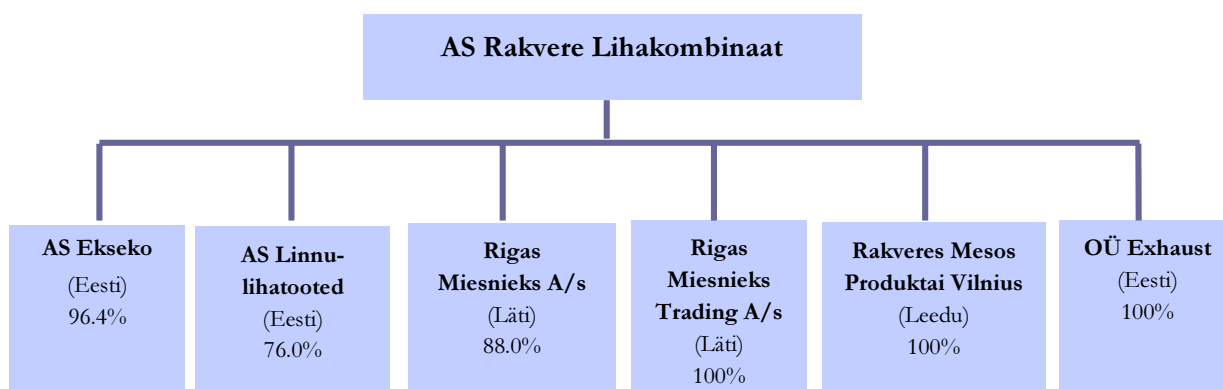
AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Rakvere Lihakombinaat on Balti riikide suurim ja üks Ida-Euroopa kaasaegsema sisseseadega lihakombinaate. Rakveres on edukalt ühendatud uus tehnoloogia ja lihatöötlemise traditsioonid. Firma ajalugu ulatub 1890. aastasse, ent tehnoloogiline baas pärineb aastast 1990. Kaasaegne tehnoloogia võimaldab valmistada kindla kvaliteediga maitsvaid lihatooteid. Rakvere Lihakombinaadi tooted on korduvalt tunnustatud Eesti parimateks lihatoodeteks.

Firma peamiseks toodanguks on keeduvorstid, viinerid, sardellid-grillvorstid, pihvid, suitsutussaadused, suitsu- ja keedusingid, suitsuvorstid. Rakvere viiner on juba aastaid olnud Rakvere Lihakombinaadi populaarseimaks tooteks. Viimastel aastatel on ettevõtte turule toonud mitmeid uusi tooteid, soovides tarbijale pakkuda üha uusi maitseelamusi.

Rakvere Lihakombinaat on Läti suurima lihatöötaja Rigas Miesnieks, samuti seakasvatusega tegeleva AS Ekseko ja linnulihatoodete müügiga tegeleva AS Linnulihatooted suurim omanik. Rakvere Lihakombinaadi ja tema omanduses olevate ettevõtete konsolideeritud käive 1998. a. oli üle 920,5 miljoni krooni. Kontserni toodangust müüdi 1998. a. 75,4% Eestis, 10,9% Lätis, 8,2% Ukrainas, 2,4% Leedus, 1,8% Venemaal ja 1,3% teistes riikides.

AS-I RAKVERE LIHAKOMBINAAT STRUKTUUR



JUHTKOND

AS Rakvere Lihakombinaat Nõukogu

AS Rakvere Lihakombinaat nõukogu praegune koosseis kinnitati erakorralise aktsionäride koosoleku otsusega 12. augustil 1998. Nõukogu määratakse viieks aastaks.

Simo Palokangas – nõukogu esimees.

Nõukogu liikmed – Jukka Ahonen, Tiit Kõuhkna, Toomas Kõuhkna ja Matti Perkonoja.

AS Rakvere Lihakombinaat Juhatus

AS Rakvere Lihakombinaat juhatus praegune koosseis tegutseb alates 31. augustist 1999. Ametlik juhatus tegevuse tähtaeg on kolm aastat.

Peeter Maspanov – juhatuse esimees. Hr. Maspanov on Rakvere Lihakombinaadi Grupi peadirektor alates maist 1999. Enne seda oli hr. Maspanov AS-i Rakvere Lihakombinaat peadirektor alates 1995. aastast. Hr. Maspanov on ka Rīgas Miesnieks A/s juhatuse esimees.

Ilkka Häyhä – juhatuse liige. Hr. Häyhä on AS Rakvere Lihakombinaat ajutine peadirektor alates 1999. aasta maist. Tema peamiseks ülesandeks on äritegevuse arendamine Rakveres. Hr. Häyhä on olnud vastutav HK Ruokatalo Grupi rahvusvaheliste projektide eest alates juunist 1998 ja ta on töötanud nii Rakvere Lihakombinaadis kui ka Rīgas Miesnieksis. Hr. Häyhä on eelnevalt olnud Broilertalo Oy tegevdirektor.

Teet Soorm – juhatuse liige. Hr. Soorm on AS-i Rakvere Lihakombinaadi finantsdirektor alates septembrist 1995.

Uno Vallner – juhatuse liige. Hr. Vallner on AS-i Rakvere Lihakombinaat tootmis- ja tehnikadirektor alates 1999. aasta veebruarist. Enne seda töötas hr. Vallner AS-i Rakvere Lihakombinaat peainsenerina 1990. aasta jaanuarist.

AKTSIAKAPITAL

AS-i Rakvere Lihakombinaat registreeritud aktsiakapital on 377 217 000 Eesti krooni, mis jaguneb 37 721 700 nimeliseks lihtaktsiaks. Ettevõttel on ainult ühte liiki aktsiaid ja iga aktsia annab tema omanikule 1 (ühe) hääle.

25. jaanuari 2000 seisuga oli ettevõttel 1 033 aktsionäri. 79,92% aktsiatest kuulub HK Ruokatalo Oyj-le, kolmel aktsionäril oli aktsiaid üle 1%, kuid alla 7% ning 1 029-l aktsionäril oli aktsiaid alla 1%.

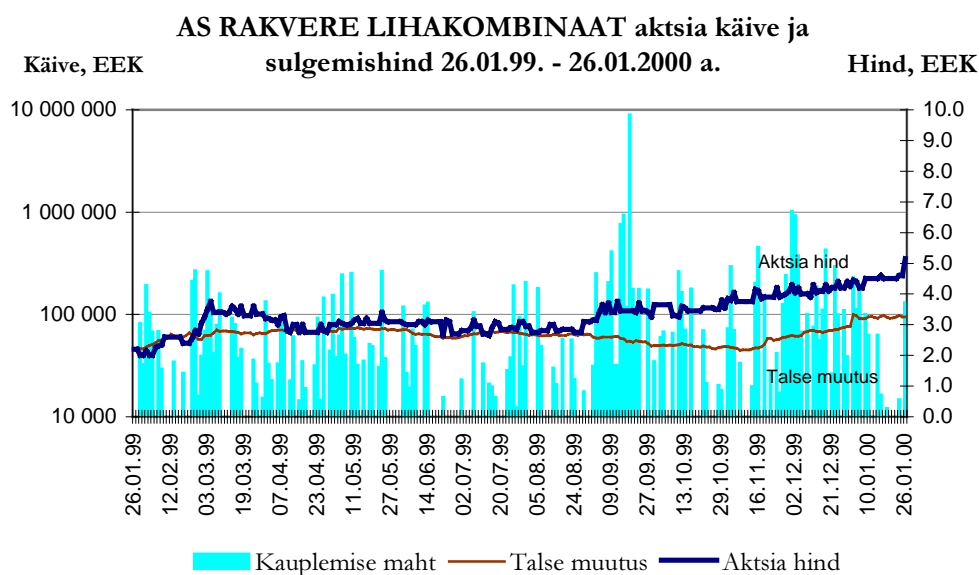
Suuremad aktsionärid seisuga 25. jaanuar, 2000

<i>Aktsionär</i>	<i>Aktsiate arv</i>	<i>Osalus, %</i>
HK Ruokatalo Oyj	30 148 402	79,92%
Okobank kliendikontod	2 580 856	6,84%
Merita Bank kliendikontod	715 103	1,90%
Zimco Holdings Inc.	418 009	1,11%
Väikeaktsionärid, alla 1%	3 859 330	10,23%
<i>Kõik kokku</i>	<i>37 721 700</i>	<i>100%</i>

AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsia Tallinna Väärtpaberibörsil

AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiatega alustati kauplemist Tallinna Väärtpaberibörsi (“TVB”) Vabaturul 30. septembrist 1990. Alates 21. juulist 1998 on AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsiad noteeritud TVB lisanimekirjas.

Ajalooliselt kõrgeim AS-i Rakvere Lihakombinaat aktsia eest makstud hind TVB-l oli 14. jaanuaril 1997.aastal - 17,50 EEK aktsia eest ning ajalooliselt madalaim tehinguhind fikseeriti 13. septembril 1996. aastal - 1,52 EEK aktsia eest.



Allikas: Tallinna Väärtpaberibörs

FINANTSARUANDED

AS-i Rakvere Lihakombinaat 9 kuu konsolideeritud käive oli 549,3 miljonit krooni, mis on 17,3% võrra vähem kui eelmisel aastal samal perioodil (9 kuu käive 1998. a. oli 664,3 miljonit EEK). Kontserni puhaskasum 1999. aasta 9 kuu tulemusena oli 15,1 miljonit krooni.

Emaettevõtja konsolideerimata käive oli 401,2 miljonit krooni, mis oli 1998. aasta sama perioodiga võrreldes vähenenud 29,9% võrra (9 kuu käive 1998. a. oli 572,3 miljonit EEK). Emaettevõtja puhaskasum oli 21,9 miljonit krooni.

Kogu Rakvere Lihakombinaadi Grupi käibe langus 1998. aastaga võrreldes on tingitud ekspordimahtude vähenemisest Ukrainasse ja Venemaale ning Läti poolt kehtestatud 70% tollipiirangutest sealihale. 1999. aasta 9 kuuga eksportis Rakvere Lihakombinaat toodangut 76,6 miljoni krooni eest, 1998. aasta samal perioodil ulatus see summa aga 148,2 miljoni kroonini. Eksport on seega vähenenud ligi 50%.

Kokkuvõte AS Rakvere Lihakombinaat kasumiaruannetest

Miljonit EEK-i	1997		1998		9 kuud 1999	
	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat
Netokäive	830	672	921	726	549	401
Ärikasum	5	25	-21	3	26	27
Puhaskasum	-3	0,5	-96	-96	15	15

Kokkuvõte AS Rakvere Lihakombinaat bilansist

Miljonit EEK-i	31.12.1997		31.12.1998		30.09.1999	
	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat	Kontsern	AS Rakvere Lihakombinaat
Aktiva						
Käibevarad	241	167	203	173	199	154
Põhivarad	506	435	427	311	395	394
<i>Kokku aktiva</i>	<i>747</i>	<i>601</i>	<i>630</i>	<i>484</i>	<i>595</i>	<i>549</i>
Passiva						
Lühiajalised kohustused	275	196	251	176	81	45
Pikaajalised kohustused	80	22	87	23	212	204
<i>Kohustused kokku</i>	<i>356</i>	<i>218</i>	<i>338</i>	<i>199</i>	<i>293</i>	<i>249</i>
<i>Omakapital</i>	<i>382</i>	<i>384</i>	<i>287</i>	<i>285</i>	<i>299</i>	<i>300</i>
<i>Väbemososa</i>	<i>9</i>	<i>-</i>	<i>5</i>	<i>-</i>	<i>3</i>	<i>-</i>
<i>Passiva kokku</i>	<i>747</i>	<i>601</i>	<i>630</i>	<i>484</i>	<i>595</i>	<i>549</i>